



# 法務部矯正署東成技能訓練所

## 108 年度服務躍升執行計畫



# 法務部矯正署東成技能訓練所

## 108 年度服務躍升執行計畫

### 壹、依據

依法務部矯正署 108 年 03 月 15 日法矯署綜決字第 10801567750 號函轉法務部 108 年 2 月 19 日法綜字第 10801502290 號函示，依 106 年 1 月 9 日行政院院授發社字第 1061300008 號函頒「政府服務躍升方案」辦理。

### 貳、計畫目標

為激勵本所同仁，秉持「司法為民」之服務理念，創新與精進為民服務作為，達成全方位優質服務，提升矯正機關親民形象與公信力之目標。

### 參、實施期間

108 年 1 月至 12 月。

### 肆、實施範圍

本所各科室業務範疇。

### 伍、實施對象

本所同仁、收容人及民眾。

### 陸、計畫內容

依行政院函頒「政府服務躍升方案」、行政院國發會函頒第 2 屆「政府服務獎」評獎實施計畫等相關規定，並依本所服務需求及業務特性擬訂本執行計畫。

### 柒、執行策略及方法

實施要項	推動策略及方法	完成期限	承辦單位及人員	預期效益
一、完備基礎服務項目，注重服務特性差異化	1、建立業務標準作業流程，維持服務措施處理一致性；確保資訊提供、問題回應或申辦案件處理的	108/6、12	總務科/吳昭明 李忠賢 戒護科/杜建平 崔華義	建立並隨時修正機關各項業務工作手冊，使各項為民服務作業流程標準化、一致性，節省工時，減少疏

	正確性，並適時檢討改進流程與作業方式。			誤。
	2、提供民眾易讀、易懂、易用的服務申辦資訊及進度查詢管道，提升服務流程透明度。	108/6、12	總務科/吳昭明 戒護科/杜建平 崔華義	提供民眾優質洽公環境，樹立機關服務形象。
	3、注重服務人員的禮貌態度，提高民眾臨櫃洽公或網站使用的便利性，建置合宜的服務環境。	108/6、12	總務科/吳昭明 戒護科/高婉玲 崔華義	全面提供民眾便捷洽公環境，達到一處收件，全程服務之要求，「臨櫃服務一次OK」。
	4、因應業務屬性及其服務特性差異，汲取創新趨勢，投入品質改善，發展優質服務。	108/6、12	總務科/吳昭明 戒護科/崔華義 杜建平 劉祖德	提升服務品質，深化服務績效。
二、重視全程意見回饋及參與，力求服務切合民眾需求	1、納入民眾參與服務設計或邀請民間協力合作，提供符合民眾需求的服務。	108/6、12	輔導科/黃志隆 技訓科/吳韻綺	結合公益、專業團體協助提供專業性服務，善用社會資源，協助公共服務。

	2、善用各類意見調查工具與機制，蒐集民眾對服務的需求或建議，適予調整服務措施。	108/6 、12	總務科/吳昭明 政風室/陳俊維	宣達政府施政措施及成效，拉近與民眾之距離。
	3、依據服務特性辦理滿意度調查，瞭解民眾對服務的看法，並據以檢討改善既有措施。	108/6 、12	政風室/陳俊維	透過民意調查、瞭解民情、民瘼、民眾觀感及民眾需求，改進服務缺失。
	4、傾聽民眾意見，積極回應，有效協助民眾解決問題。	108/6 、12	戒護科/崔華義 總務科/吳昭明 輔導科/蔡長遂	民眾如有專業或法令之疑問，可直撥或轉接各機關call center專線，由專責人員解答相關問題，達到快速有效的電話解答服務。
三、便捷服務遞送過程與方式，提升民眾生活便利度	1、擴大單一窗口業務涵蓋範疇，減除申辦案件所需檢附之書表謄本，提高業務申辦便捷度。	108/6 、12	總務科/吳昭明 輔導科/蔡長遂 戒護科/劉祖德 崔華義	檢討為民服務工作相關作業標準及服務規範，編訂或簡化作業流程、辦理時限，訂定明確作業程序，並量化服務指標。

	2、衡酌實際需求，開發線上申辦及跨平台通用服務，增加民眾使用意願。	108/6、12	總務科/李忠賢 統計室/洪善仁	提供配合網路申辦、並檢討改進電子謄本認證之比例，減少辦理案件之作業流程，提高便利性。
	3、推動跨單位、跨機關服務流程整合及政府資訊資源共用共享，提供全程整合服務。	108/6、12	秘書室/胡美鄰 統計室/洪善仁	使民眾清楚瞭解申辦案件應附之證件及作業程序，以加速辦理時間。
	4、關注社經發展新趨勢，運用創新策略，持續精進服務遞送過程及作法，提升服務效能。	108/6、12	秘書室/胡美鄰 戒護科/高婉玲	以民眾角度檢討機關內部及上下游服務流程不便利之處，主動尋求跨部門及跨機關合作，整合服務流程。
四、關懷多元對象及城鄉差距，促進社會資源公平使用	1、體認服務對象屬性差異，對特殊或弱勢族群提供適性服務，降低其取得服務的成本。	108/6、12	政風室/陳俊維	善用傳播媒體及公聽會、說明會、村里民大會等公眾場合，宣導政府施政措施及執行成效。
	2、搭配複合策略，延伸服務據點，提高偏遠或交通不便地區民眾的服務可近性。	108/6、12	戒護科/崔華義 輔導科/黃志隆	提升服務品質，深化服務績效。

	3、考量服務對象數位落差，發展網路服務或輔以其他方式，提供可替代的服務管道。	108/6 、12	戒護科/崔華義 統計室/洪善仁	建立（或委外）call center 人員回應民眾處理機制，提供即時、正確之專業及法令知識解答，減少處理時間成本，降低民眾之抱怨頻率。
五、開放政府透明治理，優化機關管理創新	1、建構友善安全資料開放環境，落實資料公開透明，便利共享創新應用。	108/6 、12	統計室/洪善仁	提供收件確認訊息及查詢管道，讓民眾瞭解案件處理流程及最新進度。
	2、促進民眾運用實體或網路等多方管道參與決策制定，強化政策溝通及對話交流。	108/6 、12	戒護科/崔華義 總務科/王信傑 統計室/洪善仁	改善民眾對矯正機關之封閉觀念。
	3、檢討機關內部作業，減省不必要的審核及行政作業，聚焦核心業務，推動服務創新。	108/6 、12	秘書室/胡美鄰 戒護科/崔華義 總務科/吳昭明 統計室/洪善仁	機關服務提供，與時俱進，並以「主動關心服務到家」為目標。
六、掌握社經發展趨勢，專案規劃前瞻服務	1、主動發掘關鍵議題，前瞻規劃服務策略預為因應。	108/6 、12	秘書室/胡美鄰	全面實施，加強服務品質控管，落實 PDCA（計畫、執行、檢核、矯正）檢核環節。

	2、善用法規調適、資通訊技術應用及流程簡化，擴大本機關或第一線機關服務措施的運作彈性。	108/6、12	總務科/趙永昱 戒護科/崔華義 杜建平 輔導科/蔡長遂 統計室/洪善仁	持續創新服務項目，以民眾之生活習慣發想設計，俾改善民眾對政府服務之刻板觀念。
	3、結合跨域整合、引進民間資源、社會創新及開放社群協作等策略，務實解決服務或公共問題。	108/6、12	輔導科/黃志隆 蔡長遂 技訓科/王志遠	聯合企業、社會團體辦理或主動參與各項公益事務，宣達政府服務訊息及效能。
	4、權衡服務措施的必要性，以及投入成本與產出效益間的合理性，重視服務的制度化及持續性。	108/6、12	秘書室/胡美鄰	確立年度執行目標與工作方向，據以落實執行，有助持續提升機關形象及公信力。

### 捌、實施步驟

- 一、依「政府服務躍升方案」擬訂本所「108 年度服務躍升執行計畫」，簽奉機關首長核定後，於 108 年 3 月 31 日前公開於機關網站及服務場所。
- 二、參照行政院 106 年 1 月 9 日院授發社字第 1061300008 號函頒「政府服務躍升方案」(「肆、具體措施」所列六大項 22 子項之工作項目)與國家發展委員會 107 年 1 月 15 日函頒「第 2 屆政府服務」獎評獎實施計畫等相關規定，擬訂本執行計畫。
- 三、審酌為民服務需求及業務特性，結合行政院「政府服務獎」之評核項目、評核指標及實際檢核項目，研訂執行計畫；並就本實施計畫「肆、執行策略及方法」依組織服務目標及民眾需求，參酌業務特性、服務量能及資源配置情形，提出未來服務發展重點及優先順序完成期限、量化之效益指標或其他推動作法，俾以深化服務效果，擴大為民服務之領域。

四、應檢討與為民服務有關之制度規章、作業流程、申辦手續、服務措施等各層面，突破成長，提供更優質服務。

#### **玖、管制考核**

- 一、秘書室就各科室辦理提升服務品質情形，得不定期實施查證考核。
- 二、本所「為民服務中心」任務編組成員，依本實施計畫期程，負責推動實施，並於每月所務會議時檢討實施成效。
- 三、各科室主管應就上列執行計畫督導承辦人依限完成。
- 四、期程未辦理完畢者，承辦人應用書面敘明理由陳所長核示，另予追蹤考核。
- 五、分別於 108 年 7 月、109 年 1 月 20 日前，就所屬各科室截至 108 年上、下半年度（第 1 次 1~6 月；第 2 次 1~12 月）推動執行計畫之情形及階段性執行成果完成初審，並將執行成果報告報署。

#### **壹拾、其他**

- 一、本計畫奉核後公開於本機關網站及服務場所。
- 二、本計畫如有未盡事宜，得依實際需要或其他規定，另行補充或修正。
- 三、本計畫陳所長核示並提所務會議審議，報署後確實執行；另每半年依限陳報矯正署提報執行成果。